



พระสวการณนักรปครอง



นายงยุทธ รัชชัยดิษฐ



นายงยุทธ วิชัยดิษฐ
ปลัดกระทรวงมหาดไทย
ระหว่างวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๔๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๔๕

๑. ข้อมูลประวัติ

ประวัติด้านการศึกษา

- ชั้นอนุบาล-ประถมศึกษาปีที่ ๓ ที่โรงเรียนมานิตานุเคราะห์
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- ประถมศึกษาปีที่ ๔ โรงเรียนเทศบาลฯ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- มัธยมศึกษาปีที่ ๑ โรงเรียนสิชลคุณาธารวิทยา อำเภอสิชล

จังหวัดนครศรีธรรมราช

- มัธยมศึกษาปีที่ ๒ - ๖ โรงเรียนอินทรพิสัย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- มัธยมศึกษาปีที่ ๗ - ๘ โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา

- ปี พ.ศ. ๒๕๐๗ สำเร็จปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปี พ.ศ. ๒๕๑๓ สำเร็จปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมหลักสูตรต่าง ๆ

- ปี พ.ศ. ๒๕๑๗ ประกาศนียบัตรการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัย
การปกครอง ประเทศญี่ปุ่น

- ปี พ.ศ. ๒๕๒๒ ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักปกครองระดับสูง
วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

- ปี พ.ศ. ๒๕๒๘ ประกาศนียบัตรวางแผนและจัดรูปเมือง
สหรัฐอเมริกา

ประวัติการรับราชการในตำแหน่งสำคัญ

- ปี พ.ศ. ๒๕๐๙ ดำรงตำแหน่งปลัดอำเภอชั้นตรี ที่อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- ปี พ.ศ. ๒๕๑๐ โอนไปดำรงตำแหน่ง รองปลัดเทศบาลเมืองภูเก็ต

- ปี พ.ศ. ๒๕๓๓ ดำรงตำแหน่งปลัดจังหวัดสงขลา

- ปี พ.ศ. ๒๕๓๔ ย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้ตรวจราชการกรมการปกครอง และรองผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง

- ปี พ.ศ. ๒๕๓๕ ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลา

- ปี พ.ศ. ๒๕๓๖ ดำรงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง

- ปี พ.ศ. ๒๕๔๐ ดำรงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดนครศรีธรรมราช

- ปี พ.ศ. ๒๕๔๑ ดำรงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงมหาดไทย

- ปี พ.ศ. ๒๕๔๓ ดำรงตำแหน่งอธิบดีกรมที่ดิน

- ปี พ.ศ. ๒๕๔๔ ดำรงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงอีกครั้ง

- ปี พ.ศ. ๒๕๔๕ ดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงมหาดไทย

ประวัติการทำงานการเมืองในตำแหน่งสำคัญ

- วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๔๖ และวันที่ ๒๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๔๗ เป็นกรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงสาธารณสุข (นางสุดารัตน์ เกตุราพันธ์)

- วันที่ ๑๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นประธานกรรมการการไฟฟ้านครหลวง

- วันที่ ๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการไฟฟ้า
- วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (ร.ต.อ. เฉลิม อยู่บำรุง)
- วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๑ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (พล.ต.อ. โกวิท วัฒนะ)
- วันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๕๑ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าพรรคเพื่อไทย
- วันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๔ ส.ส. ปาร์ตี้ลิสต์ ลำดับที่ ๒ พรรคเพื่อไทย
- ระหว่างวันที่ ๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้รับโปรดเกล้าแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองนายกรัฐมนตรีและ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

เกียรติคุณ :

- เครื่องราชอิสริยาภรณ์ มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์ มหาวิรมงกุฎ

คติ/หลักปรัชญาสำคัญในการปฏิบัติราชการ

- การที่เราจะเจริญก้าวหน้าได้นั้น ต้องผู้ใหญ่ตั้ง ผู้น้อยดัน คนเสมอกันยกย่อง ประชาชนมีความรักในตัวท่าน สื่อมวลชนศรัทธา
- การทำงานก็เหมือนกันท่านอย่าหวังเลิศ ทำแต่งงาน ๆ ท่านต้อง คิดถึงน้ำใจของผู้ร่วมงานด้วย การทำงานที่ดีก็ต้องทำงานให้ได้ ทั้งผลงานและได้ทั้งน้ำใจคนด้วย ถ้าต้องเลือกท่านต้องเลือกน้ำใจคนก่อน

เดี๋ยวงานก็ตามมา แต่ถ้าท่านจะเลือกงานก่อน งานมันทำงานด้วยตัวมันเองไม่ได้ ต้องใช้คนทำ เพราะฉะนั้นถ้าคนไม่ทำงานก็ไม่สามารถยับเขยื้อนงานได้ คนจึงเป็นเรื่องสำคัญ ท่านจะต้องทำงานให้ได้ทั้งผลงานและทำงานให้ได้ทั้งน้ำใจคน

๒. ผลงานที่ภาคภูมิใจในช่วงการปฏิบัติราชการ

๒.๑ ผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง (พ.ศ. ๒๕๓๖ - ๒๕๔๐)

มีผลงานที่สำคัญดังนี้

(๑) ควบคุมงานสาธารณสุขของจังหวัดตรังให้ได้ผลดีเป็นอย่างยิ่ง โดยได้ริเริ่มโครงการจัดตั้งสถาบันโรคผิวหนัง กระทรวงสาธารณสุข เป็นแห่งแรกในภูมิภาคที่จังหวัดตรังจนเป็นผลสำเร็จ

(๒) พัฒนาระดับคุณภาพการศึกษาในจังหวัดตรัง ทำให้จังหวัดตรังมีการจัดตั้งสถาบันการศึกษาเป็นแหล่งผลิตบุคลากรเพื่อรับใช้ชาติในสาขาต่างๆ อาทิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตจังหวัดตรัง ประกอบด้วย ๓ คณะ คือ สถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะบริหารธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีสถาบันโรคผิวหนังจังหวัดตรัง และสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เป็นต้น

(๓) ออกมาตรการให้ผู้ขออนุญาตเปิดโรงงานตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. ๒๕๓๕ ปลุกต้นไม้ในโรงงานเพื่อป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นจากการประกอบโรงงาน เช่น กลิ่นเหม็นจากน้ำเสีย เสียงดัง ฝุ่นละออง ฯลฯ ส่งผลให้กระทรวงมหาดไทยมีหนังสือชมเชยและ

จังหวัดต่าง ๆ ว่าแนวทางการดำเนินงานของจังหวัดตรัง จะเป็นประโยชน์ในการช่วยแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมด้านนิเวศวิทยาได้ทางหนึ่ง จึงให้จังหวัดต่าง ๆ ดำเนินการตามแนวทางของจังหวัดตรัง

(๔) ดำเนินการวางแผนจับกุมดำเนินคดีกับผู้วางเพลิงเผา ที่ว่าการอำเภอกันตัง จังหวัดตรัง จนศาลฎีกาตัดสินจำคุกจำเลยสูงสุด ๒๖ ปี

(๕) ริเริ่มจัดทำจดหมายเหตุหลักเมืองตรัง เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลและหลักฐานทางประวัติศาสตร์ของจังหวัดตรัง สืบเนื่องจากจังหวัดตรังได้ดำเนินการบูรณะศาลหลักเมืองตรัง เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ ๕ รอบ

(๖) เป็นผู้ริเริ่มขยายสนามบินจังหวัดตรังให้เครื่องบินขนาดใหญ่ โบอิง ๗๓๗ มาลงที่จังหวัดตรังได้ ซึ่งแต่เดิมมีเพียงเครื่องบินขนาดเล็ก ทำให้ไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ผู้โดยสารจนสำเร็จ

(๗) ริเริ่มประสานงานและทำให้จังหวัดตรังเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ ๒๙ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๙ ระหว่างวันที่ ๑๙ - ๒๖ ธันวาคม ๒๕๓๙ โดยใช้ชื่อว่า “พะยูนเกมส์”

(๘) ได้ประกาศเชิญชวนประธานหอการค้าทั่วประเทศ ให้ไปประชุมที่จังหวัดตรัง โดยแข่งขันกับจังหวัดภูเก็ต จังหวัดนครศรีธรรมราช และทำให้จังหวัดตรังเป็นเจ้าภาพจัดประชุมหอการค้าทั่วประเทศ ครั้งที่ ๑๔ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๐

(๙) ร่วมกับหอการค้าจังหวัดตรัง ภายใต้นโยบาย “เอกชนนาราชการสนับสนุน” ส่งผลให้หอการค้าจังหวัดได้รับรางวัลหอการค้าดีเด่น ประเภท ก ๒ ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๓๖ – ๒๕๓๗ และได้รับรางวัลหอการค้าดีเด่น อันดับ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๘ อีกด้วย และสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ชาวหอการค้าจังหวัดตรังมากที่สุด คือ รางวัลหน่วยงานดีเด่นของชาติ สาขาพัฒนาเศรษฐกิจ (ประเภทเอกชนที่ไม่แสวงหากำไร) จากคณะกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี ซึ่งเป็นหอการค้าแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้

๒.๒ ผู้ว่าราชการจังหวัดนครศรีธรรมราช (พ.ศ. ๒๕๔๐ – ๒๕๔๑)

มีผลงานที่สำคัญดังนี้

(๑) ควบคุมงานสาธารณสุขของจังหวัดนครศรีธรรมราชให้ได้ผลดียิ่ง

(๒) ได้รับรางวัลผู้ว่าราชการจังหวัดที่ให้การสนับสนุน กรอ. จังหวัดดีเด่น ประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๗, ๒๕๓๘, ๒๕๓๙ ของหอการค้าไทย

(๓) แก้ไขปัญหาและดำเนินการต่อเนื่องการก่อสร้างศาลหลักเมืองจังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งมีปัญหามานานนับ ๑๐ ปี จนแล้วเสร็จกลางปี พ.ศ. ๒๕๔๒

(๔) ส่งเสริมการท่องเที่ยวอะเมซิงนครศรีธรรมราชอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมตลอดปี

(๕) ส่งเสริมกิจกรรมหอการค้าจังหวัดจนได้รับรางวัลการจัดทำรายงาน ประเภทดีเยี่ยมระดับประเทศ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๗, ๒๕๓๘, ๒๕๓๙ จากกระทรวงพาณิชย์

๒.๓ อธิบดีกรมที่ดิน (พ.ศ. ๒๕๔๓ - ๒๕๔๔)

มีผลงานที่สำคัญดังนี้

(๑) ออกกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๓ โดยปรับปรุงโครงสร้างจากเดิม ๒๒ กอง เป็น ๙ สำนัก ๑๐ กอง สำเร็จ

(๒) ปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งในกรมที่ดิน โดยกำหนดตำแหน่งผู้อำนวยการสำนัก เป็นตำแหน่งระดับ ๙ ประเภทบริหารระดับสูง รวม ๙ ตำแหน่ง

(๓) ดำเนินการจัดตั้งสำนักงานที่ดินสาขา เพิ่ม ๑๒ แห่ง และจัดตั้งสำนักงานที่ดินส่วนแยกเพิ่ม ๒๑ แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน

(๔) ปรับปรุงระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิการถือครองที่ดินของคู่สมรส และบุตรคนต่างด้าว เพื่อให้มีสิทธิในทรัพย์สินอันเนื่องมาจากการเป็นบุคคลสัญชาติไทย

(๕) ปรับปรุงแก้ไขประมวลกฎหมายที่ดิน โดยลดระยะเวลาขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการจดทะเบียน การได้มาโดยทางมรดก และเรื่องการอายัดที่ดิน

(๖) ดำเนินการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์กรมที่ดิน

(๗) ร่วมกับสำนักงาน ก.พ. จัดแสดงนิทรรศการ “SHOW CASE” เพื่อแสดงความก้าวหน้าในการปรับปรุงงานเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน ในการให้บริการในด้านการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมด้านการรังวัดที่ดิน ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย รวมทั้งระบบคอมพิวเตอร์ในการประเมินราคาที่ดิน

๒.๔ ปลัดกระทรวงมหาดไทย (พ.ศ. ๒๕๔๕)

มีผลงานที่สำคัญดังนี้

(๑) ร่วมกับสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาเปิดเมืองหลักในภูมิภาค

(๒) มีส่วนร่วมในการปรับปรุงกระทรวงและกรม พ.ศ. ๒๕๔๕

(๓) แก้ปัญหาชุมชนแออัดหน้าโรงเรียนให้เป็นสนามกีฬาและพัฒนาโรงเรียนบางยี่ขันสงเคราะห์ให้สวยงามและเป็นระเบียบ

(๔) ออกข้อกำหนดสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยมาตรฐานทางคุณและจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๔๕

๓. เทคนิคที่ใช้ในการบริหารจัดการและการแก้ไขปัญหาที่ประสบความสำเร็จ

หลักการในการทำงานของผมสรุปง่าย ๆ ได้ดังนี้

๓.๑ เรื่องครอบครัว ทุกคนก็มีครอบครัว เราก็อำมาทำแต่งงานอย่างเดียวละเลยละทิ้งครอบครัวหรือดูแลแต่ครอบครัวไม่ดูแลงาน

ก็เอาเป็นว่าสัดส่วน ๕๐ : ๕๐ ว่าครอบครัวเราก็ให้ไว้ ๕๐ ของเวลา
ที่เรามีทั้งหมด งานทำร้อยละ ๕๐ ที่ในส่วนของเวลาที่เรามีทั้งหมด

๓.๒ เรื่องการทำงาน มันต้องมีผู้บังคับบัญชา ต้องมีเพื่อน ต้องมี
ลูกน้อง ต้องมีประชาชน หลักการง่าย ๆ ก็คือตัวเราเป็นศูนย์กลาง

(๑) เราต้องมีผู้บังคับบัญชา เราต้องปฏิบัติอย่างไรกับ
ผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาถือว่าเป็นทุกสิ่งทุกอย่างของเรา ยกตัวอย่าง
ง่าย ๆ การจะเลื่อนระดับ/เลื่อนซี เลื่อนตำแหน่ง เลื่อนเงินเดือน
ผู้บังคับบัญชาเท่านั้นที่ทำให้เราได้ ท่านไปหาพระสังกตศีลธิ์ทั่วโลก
ทั่วประเทศก็ไม่สามารถทำได้ถ้าผู้บังคับบัญชาไม่ยอมรับตัวท่าน
เพราะฉะนั้นก็ถือว่าผู้บังคับบัญชามีความสำคัญ

(๒) เพื่อนร่วมงานก็เช่นเดียวกัน เพื่อนร่วมงานไม่ใช่คู่แข่ง
ของท่าน เพื่อนร่วมงานคือพลังที่จะต้องมาเสริมมาบวกกันเพื่อจะทำงาน
องค์กรสำเร็จ

(๓) ลูกน้อง คำภาษาไทยเป็นทั้งลูกเป็นทั้งน้อง
ท่านต้องมีความเมตตา มีความรัก มีความใส่ใจในเรื่องราวต่าง ๆ ของเขา

(๔) นอกจากนั้น ก็ต้องมีประชาชนที่ท่านต้องดูแล

๔. ปัจจัยความสำเร็จที่ส่งผลให้ได้ดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวง มหาดไทย

กระทรวงมหาดไทยเป็นกระทรวงที่ไม่ใช่เป็นกระทรวงที่ธรรมดา
เหมือนกระทรวงอื่น เพราะว่าเป็นกระทรวงที่มีผู้ว่าราชการจังหวัดถึง

๗๖ คน และเป็นระดับ ๑๐ อธิบดีต่าง ๆ อีก กระทรวงบางกระทรวง มีระดับ ๑๐ อยู่ไม่กี่คน ระดับ ๑๐ กระทรวงมหาดไทยมีมากที่สุด ในบรรดากระทรวงต่าง ๆ ของประเทศไทย

เราเข้าไปเป็นปลัดอำเภอพร้อม ๆ กัน ปลัดอำเภอสมัยผม ก็ประมาณ ๑,๐๐๐ กว่าคน ในบรรดา ๑,๐๐๐ กว่าคน ฐานกว้างมากกว่า จะย่อตัวเองขึ้นมาเป็นนายอำเภอ ปลัดจังหวัด เป็นรองผู้ว่าราชการ จังหวัด เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นอธิบดี เป็นรองปลัดกระทรวง เป็นปลัดกระทรวง มันไม่ได้ง่าย ๆ เลยครับ พุดง่าย ๆ ปังจ๊ายความสำเร็จ หรือตำราของผมก็มี ดังนี้

การจะสำเร็จราชการหรือประสบความสำเร็จในการรับราชการได้ ต้องใช้บันได ๓ ขั้น คือ

ประการที่หนึ่ง คือ ต้องมีความรู้ความสามารถสูงมาก ความประพฤตินิสัยใจคอ เอกลักษณะส่วนตัว

ประการที่สอง คือ วาสนาบารมี ต้องมีวาสนาบารมีด้วยการสร้าง สมความดี ทำบุญทำกุศลมาตลอดทั้งชีวิต ไม่ทำร้ายผู้อื่น

ประการสุดท้าย คือ ฟ้ากำหนด ปลัดกระทรวงมหาดไทย มีคนเดียวทั้งกระทรวง มาจากฐานเป็นหลายพันคน ต้องมาเหลือคนเดียว ต้องผ่านด่านทั้งสามด่านข้างต้นมาให้ได้

๕. ข้อคิดสำหรับการปฏิบัติราชการในยุคปัจจุบันให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

บุคลิกส่วนตัวมีความสำคัญมากในการทำงาน เพราะคนเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด/นักปกครองเป็นปลัดกระทรวง เป็นรัฐมนตรี เป็นอธิบดี จะต้องรู้จักมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ต้องรู้จักการประสานประโยชน์ รู้จักการประสานอารมณ์ความรู้สึกของคนรอบตัวเราให้ได้ให้มากที่สุด การมีศัตรูสักคนหนึ่งในชีวิตราชการของคนกระทรวงมหาดไทยก็ถือว่ามากเกินไป เพราะฉะนั้นอย่าไปสร้างศัตรู เดล คาร์เนกี นักวิชาการฝรั่ง ผู้เขียนหนังสือ “วิธีชนะมิตรและจูงใจคน” กล่าวไว้ว่า ศัตรูคนเดียวก็มากแล้ว ให้เอาชนะศัตรู เอาศัตรูมาเป็นมิตรให้ได้ แล้วก็เอามิตรเป็นมหามิตรให้ได้ ฝรั่งเขาก็เชื่อแบบนี้เหมือนกัน ไม่ใช่เฉพาะคนไทย เพราะฉะนั้นอย่ามีศัตรู เอาศัตรูมาเป็นมิตร แล้วก็เอามิตรเป็นมหามิตรให้ได้ สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ก็จะเสริมท่านขึ้นไปสู่ความสำเร็จ

ในปัจจุบันปลายท่านลองคิดดูสิครับ คุณพ่อคุณแม่ท่านเกิดมา คุณพ่อคุณแม่กว่าจะมาเจอกันได้ แต่ละคนก็ยุ่งยากลำบาก มาเจอกันแล้ว มาคลอดเราออกมาให้เป็นผู้เป็นคน โอกาสที่เราจะเกิดมาชาติหนึ่ง ก็ยาก เมื่อเกิดมาชาติหนึ่งแล้ว เราทำอะไรที่ถือว่าดีที่สุดกับตัวเราเอง ดีที่สุดกับครอบครัว ดีที่สุดกับวงศ์ตระกูล ก็ทำเถอะครับ เพราะว่า จะได้จารึกเป็นประวัติศาสตร์

อีกส่วนเรื่องของทฤษฎีต่าง ๆ ก็ต้องมีเหมือนกัน ได้แก่ ทฤษฎีการวางแผน ทฤษฎีการจัดองค์กร ทฤษฎีการส่งเสริมขวัญกำลังใจ

ทฤษฎีการประสานงาน ทฤษฎีการรายงาน ทฤษฎีการตรวจสอบ ทฤษฎีการงบประมาณ/การเงิน เราต้องเข้าใจเรื่อง การวางแผน เรื่องงบประมาณ เรื่องส่งเสริมขวัญกำลังใจให้ผู้ปฏิบัติงาน ต้องมีความรอบรู้ อดีตปลัดกระทรวงเก่าๆ หลายท่าน อาทิเช่น ท่านปลัดฯ วิญญู อังคนารักษ์ ได้ให้คำขวัญในการปฏิบัติราชการที่เรียกว่า “๓ ร.” รอบรู้ รวดเร็ว ริเริ่ม ปลัดกระทรวงแต่ละท่านก็มีข้อคิดดี ๆ ให้เราได้ศึกษา



เอกสารความรู้

สถาบันตำราพระราชานุญาต
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย