



จากการเดินทาง ไปราชการต่างประเทศ



เอกสารความรู้ สตร.
ลำดับที่ 3 /ปีงบประมาณ 2561
สถาบันตำราขนานภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

นานาสาระ จากการศึกษาดูงานต่างประเทศ



เอกสารความรู้ สตร. ลำดับที่ 3/ปีงบประมาณ 2561
สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานกระทรวงมหาดไทย

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	1
ประเทศญี่ปุ่น	2
1. มหานครโตเกียว	2
2. จังหวัดฮอกไกโด	3
3. จังหวัดโอซากะ	7
4. จังหวัดฟูกูโอกะ	10
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	12
1. มหานครเซี่ยงไฮ้	12
2. มณฑลเซินเจิ้น	13
3. มณฑลซานตง	14
4. มณฑลเสฉวน	16
เอกสารอ้างอิง	19
คณะผู้จัดทำ	20

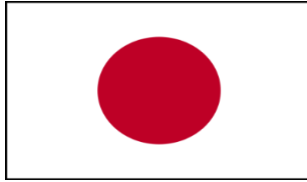
คำนำ

สถาบันดำรงราชานุภาพ มีบทบาทหน้าที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) และเป็นสื่อกลางในการถ่ายทอด แลกเปลี่ยน และเผยแพร่ข้อมูลความรู้ ทั้งในด้านวิชาการ และประสบการณ์ (Explicit and Tacit Knowledge) ตลอดจนข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา การบริหารและการปฏิบัติงานของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย โดยมุ่งหมายให้บุคลากรของกระทรวงมหาดไทยได้รับความรู้ใหม่ ๆ ส่งผลให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้

สถาบันดำรงราชานุภาพ จึงได้จัดทำ “เอกสารความรู้ สดร.” ฉบับที่ 3/ปีงบประมาณ 2561 เรื่อง “นานาสาระจากการศึกษาดูงานต่างประเทศ” โดย กลุ่มงานพัฒนาและบริหารจัดการความรู้ สดร.สป. ฉบับนี้เป็นการสรุปรวบรวมข้อมูลจากรายงานผลการเดินทางไปราชการต่างประเทศของข้าราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย เพื่อให้ผู้สนใจใช้เป็นแนวทางและประโยชน์ในการเดินทางไปราชการต่างประเทศของหน่วยงานต่อไป อย่างไรก็ตาม “เอกสารความรู้ สดร.” นี้เป็นการแนะนำในเบื้องต้นเท่านั้น สำหรับผู้ที่ประสงค์จะเดินทางไปราชการต่างประเทศ จะต้องทำการศึกษา ค้นคว้า และคำนึงถึงวัตถุประสงค์ในการเดินทาง และประโยชน์ที่ทางราชการ/ประชาชนได้รับจากการไปราชการต่างประเทศเป็นสำคัญ

เอกสารความรู้ สดร. ฉบับนี้นำลงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของสถาบันดำรงราชานุภาพ (www.stabundamrong.go.th) ด้วย

นานาสาระจากการศึกษาดูงานต่างประเทศ



ประเทศญี่ปุ่น

มหานครโตเกียว



1. พื้นที่เศรษฐกิจของเมืองโตเกียว

ซึ่งเป็นเมืองหลวงของประเทศญี่ปุ่น ที่มีการส่งเสริมพัฒนาเมือง จนกลายเป็นแหล่งท่องเที่ยว ผสมผสานกับการสร้างวัฒนธรรม การออกแบบผังเมืองได้อย่างลงตัว การใช้รถไฟฟ้าใต้ดินและรถไฟฟ้าสาธารณะเป็นหลัก ทำให้เกิดประสิทธิภาพ การพัฒนาด้านระบบขนส่งสาธารณะที่โดดเด่น ในขณะเดียวกัน เริ่มมีการพัฒนาระบบการใช้พลังงานควบคู่กับเมืองให้เกิดประสิทธิภาพ

ประโยชน์ที่ได้รับ – ศึกษาตัวอย่าง

การพัฒนาที่อยู่อาศัย และการพัฒนาพื้นที่ หรือการพัฒนาเมือง ในลักษณะที่เป็นแนวทางใกล้เคียงกัน พร้อมทั้งเห็นตัวอย่างเมือง/ชุมชนและโครงการที่อยู่อาศัยที่ได้รับการบริหารและการจัดการเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่เป็นรูปธรรม โดยจะสามารถนำไปใช้เป็นตัวอย่าง หรือต้นแบบในการบูรณาการแนวความคิดสมัยใหม่ให้เข้ากับแผนการพัฒนาของท้องถิ่น และแผนการมอบ/โอนสาธารณูปโภคให้ท้องถิ่นนำไปพัฒนา รวมถึงการดูแลชุมชนของจังหวัดในประเทศไทยต่อไป

2. พื้นที่ธุรกิจใหม่ย่านมารุโนะอูจิ (Marunouchi) ตั้งอยู่ระหว่างสถานีโตเกียวและพระราชวัง อิมพีเรียล อาคารก่ออิฐตึกแรกที่ถูกสร้างขึ้นตามแบบสถาปัตยกรรมตะวันตก คืออาคารสำนักงานในเครือบริษัทมิทซูบิชิในสมัยเมจิ โดยถูกสร้างขึ้นตามแบบของอาคารถนนลอมบาร์ดในกรุงลอนดอน จึงถูกเรียกว่า อิจโจลอนดอน (ตรอกลอนดอน) และภายหลังได้รับการพัฒนามาเป็นย่านอาคารสำนักงานของญี่ปุ่น ที่นี้จึงเปรียบเสมือนประตูสู่โตเกียว



ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับรู้ถึงแนวทางการบริหารจัดการท้องถิ่นในการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างเหมาะสม การพัฒนาเมืองในมิติของระบบขนส่ง/การเชื่อมต่อชุมทางรถไฟของเมืองในรูปแบบต่าง ๆ

จังหวัดฮอกไกโด

เมืองซัปโปโร



1. เขตเมืองซัปโปโร เป็นศูนย์กลางของกิ่งจังหวัด อิชิกะริ ในจังหวัดฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น เป็นศูนย์กลางความเจริญของเกาะใหญ่เป็นอันดับ 5 ของประเทศ และเป็นหนึ่งในเมืองใหม่ ที่ดีที่สุดในญี่ปุ่น เดิมเป็นเมืองที่ไม่มีประวัติศาสตร์ แต่ชาวญี่ปุ่นสร้างและพัฒนาเมืองจนกลายเป็นแหล่ง

ท่องเที่ยว ผสมผสานกับการสร้างวัฒนธรรมที่กำหนดขึ้นโดยชาวเมืองกับชาวอเมริกา ที่ออกแบบผังเมืองได้อย่างน่าสนใจ การใช้ชีวิตอยู่นอกบ้าน 6 เดือน กับช่วงมีหิมะตกอีก 6 เดือน การใช้รถไฟฟ้าใต้ดินเป็นพื้นที่สาธารณะยามมีหิมะตก

ถือเป็นเมืองใต้ดินทางเหนือของญี่ปุ่นที่มีทุกอย่าง และมีโครงการสร้างรถไฟฟ้ายิงคังเซน จากเมืองหลวงถึงซัปโปโร

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้รับรู้ถึงแนวทางการบริหารจัดการท้องถิ่นในการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างเหมาะสมต่อการพัฒนาเมืองใน 3 ลักษณะพื้นที่ คือ พื้นที่เกษตร พื้นที่อนุรักษ์เพื่อการท่องเที่ยว และพื้นที่ในการพัฒนาเมืองในมิติของระบบขนส่ง/การเชื่อมต่อชุมทางรถไฟของเมืองในรูปแบบต่าง ๆ

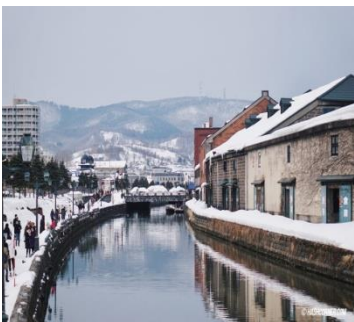
2. พิพิธภัณฑสถานพื้นเมืองไอนุ

ก่อตั้งขึ้นเพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม และเป็นศูนย์รวมข้อมูลเกี่ยวกับชนเมืองไอนุ ปี ค.ศ. 1984 มีการแบ่งโซนจัดแสดงออกเป็น 2 โซน คือ โซนสมัยใหม่ และโซนโคตัน เป็นการจัดแสดงและจำลองข้าวโนอดีตที่มีอยู่ประจำบ้าน



ของชาวไอนุ หมู่บ้านนินจา วัฒนธรรมเอโดะ เพื่อแสดงให้เห็นไปถึงวัฒนธรรมวิถีชีวิตชาวไอนุ เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ทำให้มีรายได้จากการท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้รับรู้ถึงแนวทางการอนุรักษ์วัฒนธรรมเดิม และจัดทำศูนย์รวมข้อมูลเกี่ยวกับชนพื้นเมือง ซึ่งมีการผสมผสานแนวความคิดดั้งเดิมและสมัยใหม่เข้าด้วยกันอย่างลงตัว



3. คลองโอตารุ เป็นการศึกษาดูงาน

การบริหารจัดการภูมิทัศน์เมืองโอตารุ โดยมีคลองโอตารุ เป็น Landmark ของเมือง เป็นคลองสายวัฒนธรรมที่มีการผสมผสานรูปแบบของตะวันออกและตะวันตก ซึ่งเทศบาลโอตารุ ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติทางชีวภาพในเมืองให้คงไว้ คำนึงถึงการใช้

ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและคุ้มค่า มีการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว และรักษาวัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิม การดูแลสภาพแวดล้อมเมือง โดยการจัดการของเสียหรือมลพิษที่เกิดขึ้นได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม มีการใช้ชีวิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับรู้ถึงแนวทางการบริหารจัดการพื้นที่สาธารณะริมน้ำเพื่อการท่องเที่ยว โดยมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน สามารถเป็นต้นแบบที่ดีในการนำมาปรับใช้กับจังหวัดที่มีพื้นที่สาธารณะริมน้ำได้เป็นอย่างดี



4. ตึกทำเนียบรัฐบาลเก่าหรืออะคะเร็งงะ (Akarenga) ในภาษาญี่ปุ่น แปลว่า อีฐสีแดง เป็นการศึกษาดูงานในประเทศนี้ ดังนี้

1) แนวคิดการพัฒนาเมืองตามแนวคิดการเติบโตอย่างชาญฉลาด (Smart Growth)

2) การใช้ที่ดินแบบผสมผสานระหว่างที่อยู่อาศัย แบบพาณิชย์กรรมและค้าปลีก

3) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

4) การพัฒนาที่เป็นศูนย์กลางเมือง สวนโอโตริ เป็นสวนที่ได้ถูกปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้กลายเป็นเทศกาลที่ยิ่งใหญ่ สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยว ทำรายได้ให้แก่ฮอกไกโดมากมาย มีหิมะที่งดงามและการแกะสลักน้ำแข็งที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวจากญี่ปุ่นและทั่วโลกได้มากกว่า 2 ล้านคน/ปี หอนาฬิกาซัปโปโรเป็นสถานที่ท่องเที่ยว ซึ่งเป็นอาคารที่สร้างขึ้นมาจากไม้ ตั้งอยู่ในเขตจูกุโ

เมืองซัปโปโร เมืองใหญ่ที่สุดของจังหวัดฮอกไกโดทางตอนเหนือของประเทศ ญี่ปุ่น ออกแบบด้วยศิลปะแบบอเมริกา เป็นที่รู้จักในฐานะสัญลักษณ์ของเมือง และเป็นที่น่าสนใจของนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งนาฬิกาบนหอยังคงเดินอย่างเที่ยงตรง และมีเสียงระฆังในทุกชั่วโมง

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับรู้ถึงแนวทางการวางแผนพัฒนาและยุทธศาสตร์ การพัฒนาชุมชนเมือง โดยมีข้อเสนอแนะให้ทำการส่งเสริมกิจกรรมสร้าง องค์ความรู้ให้แก่ เทศบาลและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ในด้านการสร้าง แนวคิดในการวางยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับ การพัฒนาเมืองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป





จังหวัดโอซากะ

เมืองโอซากะ



1. บริษัท Yuassa Soy Sauce จำกัด เป็นการศึกษาถึงแนวคิดและกระบวนการในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสินค้า OTOP ณ เมืองวาคายามะ ซึ่งเป็นต้นกำเนิดของซอสถั่วเหลืองญี่ปุ่น (ซอสโชยุ)

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้เรียนรู้ถึงระบบบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน ซึ่งเป็นสินค้าที่เป็นเอกลักษณ์ของชุมชน หรือสินค้า OTOP สามารถสืบสาน และรักษามรดกวัฒนธรรมจากวัฒนธรรมดั้งเดิมไว้ได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนา

แปรรูปสินค้าให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น เป็นภาพสะท้อนของการร่วมมือกันระหว่างท้องถิ่น ชุมชน และภาคธุรกิจ ได้สร้างให้เกิดวัฒนธรรมของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในพื้นที่ และส่งผลให้สังคมและชุมชนมีความเข้มแข็ง วิถีชีวิตอันสวยงาม และวัฒนธรรมอันเป็นเอกลักษณ์ของชุมชนจะไม่สูญหาย ซึ่งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ปรับใช้ในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ในองค์กรหรือชุมชน และนำกระบวนการพัฒนาตนเอง ไปเป็นผู้ประกอบการ สาธารณะได้ สามารถเพิ่มขีดสมรรถนะ ความสามารถให้กับบุคลากร และองค์กรในการตอบสนองต่อสังคม

2. โรงงานการกำจัดขยะ

Mishima Incineration Plant

เป็นการศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเมืองโอซากะ ซึ่งเป็นโรงงานกำจัดขยะที่สวยงามที่สุดในโลก เริ่มก่อสร้างเมื่อปี ค.ศ. 1997 บนเกาะเล็กๆ ที่เกิดจาก



การถมทะเลห่างจากที่อยู่อาศัย เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากความกังวลของประชาชน โดยกระบวนการกำจัดขยะได้นำแนวคิดเกี่ยวกับ “เทคโนโลยีนิเวศวิทยา และศิลปะ” มาใช้

ประโยชน์ที่ได้รับ - สามารถนำความรู้ที่ได้รับนำไปใช้ในการบริหารจัดการในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะแนวคิดในการจัดการขยะที่มีอยู่อย่างมากมาย ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การออกแบบโรงงานกำจัดขยะให้กลมกลืนกับผังเมือง และเป็นที่ยอมรับของชุมชน โดยได้รับความร่วมมือจากชุมชนในการคัดแยกขยะอย่างจริงจัง ซึ่งปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของการจัดการขยะแบบญี่ปุ่นนั้น มาจากความมีวินัยของผู้คนในชุมชน ที่มีการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทางเป็นสำคัญ



3. บ้านพักคนชรา

Communicare 24

เป็นการศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการธุรกิจที่อยู่อาศัยคุณภาพสูงสำหรับผู้สูงอายุภาคเอกชน โดยบ้านพักคนชราแห่งนี้มีห้องพัก จำนวน 44 ห้อง ซึ่งมีการ

ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ประกอบด้วย การผ่อนคลาย การนวด อาหาร การฟื้นฟู และดูแลสุขภาพ และการพักผ่อนหย่อนใจ เป็นต้น โดยภาครัฐได้สนับสนุนให้ภาคเอกชนเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งการดำเนินงานได้ครอบคลุมการบริหารงานและการดูแลผู้สูงอายุแบบครบวงจรตั้งแต่แรกรับจนถึงเสียชีวิต

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรผู้สูงอายุ จากหน่วยงานเอกชน ซึ่งมีระบบการทำงานร่วมกันกับภาครัฐ และเครือข่ายอื่น ๆ ได้แก่ โรงพยาบาล คลินิกเอกชน เป็นต้น โดยพบว่าหลักการทำงานที่สำคัญ คือ "ความใส่ใจ" และต้องมีความรู้และประสบการณ์ตรงจากการศึกษาดูงาน ซึ่งเป็นการเปิดโลกทัศน์เกี่ยวกับกรอบแนวคิดระบบงานของต่างประเทศ เพื่อนำไปปรับใช้ในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ภายในองค์กร โดยเฉพาะหน่วยงานระดับท้องถิ่นที่มีสภาพแวดล้อมใกล้ชิดกับผู้สูงอายุในชุมชนมากที่สุด



4. บริษัท Daihatsu เป็นการศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการภาคเอกชน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ที่เก่าแก่ที่สุดของญี่ปุ่น ที่รู้จักกันสำหรับรถยนต์ที่มีขนาดเล็ก โดยมีพัฒนาการดำเนินงานเริ่มในปี ค.ศ. 1907 จากการทำงานวิจัยโครงการต่าง ๆ และได้รับการพัฒนาเครื่องยนต์เบนซินขนาดเล็ก โดยคณาจารย์ภาควิศวกรรมของมหาวิทยาลัยโอซากา ต่อมาเริ่มพัฒนารถยนต์เพื่อเป็นยานพาหนะขนาดเล็กไว้สำหรับขาย จึงได้จัดตั้งบริษัท Daihatsu ขึ้นมาในปี ค.ศ. 1951 และในปี ค.ศ. 1997 เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชีย บริษัท ไตฮัทสึ จึงได้ปิดโรงงานในประเทศไทย

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้เรียนรู้ถึงวิวัฒนาการของเทคโนโลยีเครื่องยนต์ ซึ่งได้พัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องเหมาะสมกับการใช้งานในวิถีชีวิตของสังคมปัจจุบัน ความมุ่งมั่นเพื่อการสร้างให้ธุรกิจเข้มแข็งและต่อสู้กับระบบเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างมั่นคง และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีของประเทศญี่ปุ่นที่มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างไม่หยุดนิ่ง สามารถนำองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมถึงแนวคิดวิธีการบริหารจัดการระบบงานไปปรับใช้ในองค์กรได้

จังหวัดฟูกูโอกะ

เมืองคิตะคิวชู

1. พิพิธภัณฑ์สิ่งแวดล้อม

เมืองคิตะคิวชู เป็นการศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ในปี 2008 รัฐบาลญี่ปุ่นได้ออกแบบเมืองคิตะคิวชู เป็นเมืองต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อม และในปี 2011 ได้รับเลือกจากองค์กร OECD เป็นเมืองสีเขียวต้นแบบพิพิธภัณฑ์เมืองสีเขียวนับได้ว่าเป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อม

มีการใช้ความสามารถของประชาชนในการริเริ่มกิจกรรมต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายในเรื่องการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) และใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจและเปลี่ยนแปลงประสพการณ์กับประเทศอื่น ๆ ในเอเชีย โดยแบ่งเป็น 5 โซน ได้แก่ การพัฒนาเมือง การต่อสู้กับมลพิษ สิ่งแวดล้อมกับตัวเรา เทคโนโลยีสีเขียวกับการใช้ชีวิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเมืองในอนาคต ซึ่งจะแสดงให้เห็นเรื่องธุรกิจเรื่องของน้ำ



ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้เรียนรู้แนวคิดโครงสร้างด้านสิ่งแวดล้อมและด้านอื่น ๆ เพื่อปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในประเทศเอเชีย โดยใช้ประโยชน์จากประสบการณ์ เทคโนโลยี และเครือข่าย แสวงหาแนวทางช่วยเหลือประชาชนให้มีความรู้สึกภาคภูมิใจในเมืองและความหวังให้เป็นเมืองในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก



2. โรงงาน Eco wood เป็นโรงงานที่ผลิตวัสดุก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตวัสดุก่อสร้าง โดยใช้เศษไม้และเศษพลาสติกนำกลับมาใช้ประโยชน์ 100 % เพื่อทำวัสดุก่อสร้างแทนไม้ (Eco M wood) มีรูปลักษณะเป็นธรรมชาติ แต่มีคุณสมบัติที่เหนือกว่า คือ ใช้ได้นานและกันน้ำ

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้เรียนรู้ในส่วนของภาคเอกชนที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาแปรรูปวัสดุเหลือใช้ ทำเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และผู้ประกอบการต้องมีส่วนรับผิดชอบในการผลิตสาธารณะ



3. โรงงานคัดแยกเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน Nishinohon Kaden Recycle corporation อยู่ในเขตพื้นที่ศูนย์อุตสาหกรรมสิ่งแวดล้อม บริษัทจะมีหน้าที่การนำอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วมาคัดแยกไม่ว่าจะเป็น เครื่องรับโทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

ประโยชน์ที่ได้รับ - ได้เรียนรู้ในเรื่องการสร้างจิตสำนึกให้แก่ประชาชนความร่วมมือกับภาครัฐเป็นสิ่งจำเป็น การคัดแยกขยะจากครัวเรือนจากต้นทางเป็นสิ่งจำเป็น โดยเฉพาะขยะ Recycle ขยะอินทรีย์ และขยะอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ต้องร่วมมือกันเริ่มต้นจากตัวเรา ครัวเรือน และสถานที่ทำงาน และทุกภาคส่วน



ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

มหานครเซี่ยงไฮ้ (Shanghai)



1. ตลาดสด Herma Supermarket

เป็นการศึกษา ดูงานด้านการบริหารการค้าปลีก รูปแบบใหม่ ซึ่งตลาดสดดังกล่าว เป็นสถานที่ ต้นแบบที่ “อาลีบาบา กรุ๊ป” ก่อตั้งโดย “แจ๊ค หม่า” ประธานบริหารอาลีบาบา ใช้ในการ พัฒนาร้านค้าปลีกรูปแบบใหม่ ๆ โดยถือเป็น ร้านที่มีการผสมผสานการจับจ่ายออนไลน์ และออฟไลน์เข้าด้วยกันอย่างลงตัว ด้วยการ

ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาช่วยทำให้การช้อปปิ้งที่นี้สะดวกและง่ายขึ้นมาก การซื้อขายสินค้าระบบ On Line ผ่าน Alipay และสำรวจร้านสะดวกซื้อ Bingo Box ซึ่งเป็นร้านค้าซื้อขายสินค้าโดยไม่ต้องมีคนขาย โดยใช้ระบบการ จ่ายเงินผ่าน WeChat Pay

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้เรียนรู้รูปแบบ การซื้อขายสินค้า ในรูปแบบใหม่ที่มีการนำเอา เทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาใช้ให้มีความสะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ ความ ต้องการของตลาดต่างประเทศในปัจจุบัน ได้ข้อมูลที่มีประโยชน์เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะ สินค้าเกษตรของไทยให้ทันสมัย



มณฑลเซินเจิ้น (Shenzhen)



1. บริษัท ไทย พาวิลเลียม คอร์ปอเรท จำกัด เป็นการรับฟังการกำหนดแผนการจัดตั้ง ศูนย์รวบรวมและแสดงสินค้า Thai Pavillion ณ World Food City ซึ่งเป็นแหล่งรวมอาหาร จากทุกมุมโลก เป็นการร่วมมือกันระหว่างรัฐบาล บริษัท ไทย พาวิลเลียม คอร์ปอเรท จำกัด

ผู้ประกอบการชาวไทยที่ไปลงทุนในสาธารณรัฐประชาชนจีน และผู้ประกอบการในประเทศไทย

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับฟังโอกาสทางการค้าสินค้าไทยในจีน ข้อเสนอแนะในเรื่องการนำเข้าสินค้าทุกชนิดควรจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในจีน เพื่อเป็นการคุ้มครองทรัพย์สิน ทางปัญญาป้องกันการถูกลอกเลียนแบบ ข้อเสนอแนะการดำเนินการด้านการตลาด รวมทั้งการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า และ อย. ทางประเทศจีน การกระจายสินค้าไทย ในช่องทางต่าง ๆ ทั้งในห้างสรรพสินค้า ร้านค้าย่อย ร้านอาหาร ทั้งระบบ Online และ Offline



มณฑลซานตง (Shandong)



1. **ท่าเรือน้ำลึกเมืองเยียนไถ** เป็นการศึกษาดูงานในด้านการแสวงหาความร่วมมือในการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เป็นท่าเรือที่ใหญ่เป็นลำดับ 2 ของมณฑลซานตง (Shandong) ที่เชื่อมโยง กับประเทศต่าง ๆ มากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก ซึ่งท่าเรือแห่งนี้ใช้เทคโนโลยีระดับสูงในการดำเนินการ

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้ศึกษาศักยภาพและการบริหารจัดการของท่าเรือแห่งนี้ เนื่องจากเป็นศูนย์กลางที่เชื่อมโยงกับประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคนี้ โดยเฉพาะกรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งมีระยะทางจากท่าเรือแห่งนี้เพียง 400 ไมล์ทะเล ทำให้ประเทศไทยสามารถเชื่อมโยง และขนถ่ายสินค้า (Cargo) และนักท่องเที่ยว โดยได้รับประโยชน์ในด้านการส่งออก - นำเข้าสินค้า และการเดินทางท่องเที่ยว โดยเรือสำราญของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวจีน

2. **มหาวิทยาลัยหลู่ตง (Ludong University)** เป็นการประชุมพบปะกับเลขาธิการพรรคคอมมิวนิสต์ เมืองเยียนไถ และคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยหลู่ตง ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 จากทั้งหมด 18 มหาวิทยาลัยของมณฑลซานตง



ประโยชน์ที่ได้รับ - เป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสบการณ์ และแนวทางปฏิบัติที่ประสบความสำเร็จระหว่างกัน (Best Practice) เพื่อร่วมมือกันทางด้านวิชาการ และแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการศึกษา และนักเรียน/นักศึกษา โดยการจัดหลักสูตรภาคฤดูร้อน (Summer Course) ระหว่างกัน ซึ่งคาดว่าหลักสูตรดังกล่าวจะเริ่มดำเนินการได้ในปี พ.ศ. 2561



3. โรงเรียนกีฬาเมืองเยียนไถ

เป็นการเยี่ยมชมและศึกษาการบริหารงานด้านการกีฬาของเมืองเยียนไถ เมืองเยียนไถมีโรงเรียนกีฬาเป็นจำนวนมากแยกแต่ละประเภทกีฬา โดยมีหน้าที่หลักคือการฝึกนักกีฬาเพื่อแข่งขันกีฬาโอลิมปิก จึงทำให้มีนักกีฬาที่ชนะการแข่งขันโอลิมปิกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้โรงเรียนกีฬายังให้บริการด้านกีฬาประเภทต่าง ๆ แก่ประชาชนในชุมชนด้วย

ประโยชน์ที่ได้รับ - ประเทศไทยควรมีการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมกีฬาแต่ละประเภทให้มากขึ้น ซึ่งทางเมืองเยียนไถมีความพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนโค้ชผู้ฝึกซ้อมกีฬาและนักกีฬาระหว่าง 2 เมือง



4. หอพิพิธภัณฑ์ผังเมือง

ของเยียนไถ เป็นการศึกษาการวางผังเมืองในระยะยาว เมืองเยียนไถได้ศึกษาการวางผังเมืองในระยะยาว ได้มีการแบ่งแยกเป็นเขตพื้นที่เมืองเก่าที่ได้รับการอนุรักษ์ไว้ตั้งแต่สมัยที่เป็นเมืองอาณานิคมของชาติตะวันตก และเขตเมืองใหม่ที่มีตึกอาคาร โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยที่มีความทันสมัย

ประโยชน์ที่ได้รับ – เป็นแนวทางการจัดทำผังเมืองของจังหวัด ต้องมีการวางแผนในระยะยาวมากกว่า 50 ปี เพื่อแบ่งเขตการอนุรักษ์ที่ชัดเจน และเขตพัฒนาต่าง ๆ ให้มีความเจริญ และทันสมัย ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้กับการจัดทำผังเมืองของประเทศไทยได้

มณฑลเสฉวน

1. นิทรรศการเกษตร

มณฑลเสฉวน ครั้งที่ 5 (Sichuan Agricultural Cooperation Conference and Agricultural Expo 5 th) เป็นหนึ่งในงานแสดงสินค้าเกษตรภาคตะวันออกและจับคู่ธุรกิจทางการเกษตรที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในภูมิภาคจีน



ตะวันตก จัดขึ้นระหว่างวันที่ 17 – 20 พฤศจิกายน 2560 ณ ศูนย์การแสดงสินค้าภาคตะวันตก มณฑลเสฉวน (Western China International Expo City) ครอบคลุมพื้นที่จัดแสดง 240,000 ตารางเมตร โดยมีนาย เต็ง เสี่ยว กัง (Mr. Deng Xiaogang) รองเลขาธิการพรรคคอมมิวนิสต์ ประจำมณฑลเสฉวน เป็นประธานเปิดงาน มีการกล่าวปาฐกถาจากผู้บริหารเมือง และบริษัท วิสาหกิจของมณฑลเสฉวน ภายในงานมีการแสดงศักยภาพสินค้าเกษตร และนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ของมณฑลเสฉวนและมณฑลอื่น ๆ ของจีนจำนวนกว่า 150 บริษัท/รัฐวิสาหกิจ และจับคู่ธุรกิจทางการเกษตร ซึ่งมีบริษัทต่างประเทศ



กว่า 50 บริษัท ร่วมจัดแสดงสินค้าทางการเกษตรและจัดนิทรรศการด้านการเกษตรด้วย เป็นการกระตุ้นภาคการผลิตทางเกษตรกรรม และสร้างโอกาสใหม่ในตลาดสินค้าเกษตร

ประโยชน์ที่ได้รับ – เป็นการสร้างโอกาสสินค้าเกษตรของไทยสามารถเพิ่มช่องทางและขยายตลาดนำเข้าสู่ประเทศจีน โดยเฉพาะผลไม้ไทยที่ในปัจจุบันเป็นที่ยอมรับและโปรดปรานอย่างมากในตลาดผู้บริโภคของเมืองฉินตู และให้เห็นรูปแบบการจัดนิทรรศการ ภาคการเกษตรในระดับนานาชาติ นวัตกรรมทางการเกษตรใหม่ ๆ รวมถึงความร่วมมือด้านการเกษตรทั้งหมดในห่วงโซ่อุตสาหกรรมภาคการเกษตร ซึ่งนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 รัฐบาลจีนโดยประธานาธิบดีซีจินผิง (Xi Jinping) ได้เร่งดำเนินนโยบายพัฒนาความร่วมมือเส้นทางสายไหมทางบกและทางทะเล (One Belt, One Road) อย่างจริงจังให้ความสำคัญกับประเทศตามแนวเส้นทางผ่านซึ่งรวมถึงประเทศไทย

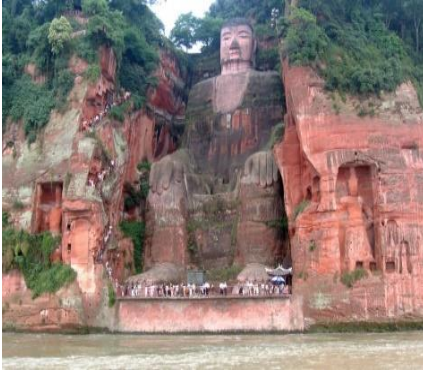


2. โรงงานผลิตใบชา Zhuyeqing

Tea เป็นการศึกษาดูงานด้านกระบวนการผลิต เทคโนโลยีการผลิต และการตลาดของโรงงานผลิตใบชาจูเยฉิง ปัจจุบันมณฑลเสฉวนมีไร่ชารวมทั้งสิ้น 10,094,400 ไร่ มีปริมาณการผลิตชามากถึง 219,000 ตัน ซึ่งพื้นที่ในการปลูกชาและปริมาณการผลิตชา นับเป็นอันดับ 3 ของประเทศ

โดยชาที่มีชื่อเสียง คือ ชาเชียว ชาเถี่ยกวนอิน จากเขาเอ๋อเหมยซาน โรงงานผลิตใบชาจูเยฉิง ถือเป็นต้นแบบของอุตสาหกรรมชาที่นำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่มาใช้งาน โดยมีกำลังการผลิต 40,000 ตัน/ปี สร้างมูลค่าการตลาด 1,700 ล้านบาท/ปี

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับทราบนโยบายแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว วัฒนธรรม รวมทั้งศึกษาการวางรากฐานพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรในพื้นที่ให้โดดเด่นและทันสมัย



3. พระพุทธรูปใหญ่เล่าซาน (Leshan Giant Buddha) เป็นพระพุทธรูปองค์ใหญ่ที่สุดในโลก ตั้งอยู่ในเขาเล่าซาน ขนาดพระพุทธรูปมีความสูงกว่า 70 เมตร ไหล่กว้างกว่า 20 เมตร พระเศียรสูงเท่าภูเขา พระบาทวางอยู่ริมแม่น้ำ พระหัตถ์วางบนเข่า พระพักตร์เอิบอิ่มสงบ

ได้รับขึ้นทะเบียนเป็นมรดกโลกร่วมกับ เขาเอ๋อเหมย เมื่อปี พ.ศ. 2539 พระพุทธรูปเล่าซานเริ่มสร้างตั้งแต่สมัยราชวงศ์ถัง คือ ค.ศ. 700 กว่าปี เริ่มต้นโดยพระชื่อไท่หงเดินทางมาถึงเสฉวน และพบว่าเขาเล่าซานตั้งอยู่บนทางผ่านของแม่น้ำสามสาย จึงมักเกิดอุบัติเหตุเรือล่มทำให้ผู้คนเสียชีวิตบ่อย พระไท่หงจึงตั้งใจสร้างพระพุทธรูปองค์ใหญ่ขึ้นตรงจุดนี้ เพื่อให้พระคุ้มครองแก่ผู้เดินทาง ต่อมา มีชาวพุทธผู้มีจิตศรัทธาใช้ความพยายามและใช้เวลาอีก 90 ปี สร้างพระพุทธรูปองค์นี้จนสำเร็จ ปัจจุบันนับเป็นแหล่งท่องเที่ยวและสัญลักษณ์สำคัญของมณฑล

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้รับรู้ถึงแนวทางการอนุรักษ์วัฒนธรรมเดิมให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของประเทศ



4. ศาลเจ้าหวูโหวฉือ หรือ ศาลเจ้าสามก๊ก สร้างขึ้นเมื่อ ค.ศ. 223 เพื่อรำลึกถึงบุคคลสำคัญในประวัติศาสตร์สามก๊ก หรือสมัย ค.ศ. 220 - 280 ซึ่งสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ เป็นผลงานการก่อสร้างที่ปรับปรุงในปีที่ 11 ของจักรพรรดิคังซีแห่งราชวงศ์ชิง ได้รับการยกย่องเป็น



โบราณสถานแห่งชาติของจีน เมื่อ ค.ศ. 1961 และได้สร้างเป็นพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ เมื่อ ค.ศ. 1984 ซึ่งภายในสถานที่แห่งนี้เป็นที่ตั้ง “สุสานอยู่หลัง” ของพระเจ้าเล่าปี่ และศาลเจ้านักรบ “หวูโหวฉือ” ของขงเบ้ง

ประโยชน์ที่ได้รับ – ได้เรียนรู้และศึกษาประวัติศาสตร์ของประเทศจีน

.....

เอกสารอ้างอิง

1. รายงานผลการเดินทางไปราชการต่างประเทศของข้าราชการสังกัด
กระทรวงมหาดไทย
2. <https://th.wikipedia.org>
3. <https://www.th.jal.co.jp/th/th>
4. <https://www.hashcorner.com>
5. <https://www.zabzaa.com>
6. <https://hokkaidoguide.com>
7. <https://www.yuasasyouyu.co.jp>
8. <http://asiasociety.org/blog/asia/interview-what-aging-and-shrinking-population-means-japan>
9. <https://th.japantravel.com>
10. <http://www.nkrc.co.jp/english/wm.html>
11. <https://tourkrub.co/tours/6933-china-hotel-shanghai-5d3n-tg.html>
12. <http://thaibizdenmark.com>
13. <https://www.facebook.com/pg/Ludong-University>
14. <http://agr.wcif.cn/EN>
15. <http://www.samkokwiki.com>

คณะผู้จัดทำ

บรรณาธิการบริหาร

นายบัญชา เชาวรินทร์ ผู้อำนวยการสถาบันดำรงราชานุภาพ

หัวหน้ากองบรรณาธิการ

นางสาวดารารักษาชาติ ผู้อำนวยการกลุ่มงานพัฒนาและบริหาร
จัดการความรู้

กองบรรณาธิการ

นางวันเพ็ญ ทรงวิวัฒน์

นางสาววรรดา สงอักษร

นายวีระ แสงจันทร์

นางกาญจนา แจ่มมินทร์

นางสาววิบูลพรรณ เปาอินทร์

นางบุษบา ลาภิวิไล

นายบัญชา ดวงดีแก้ว

นางทิพวัลย์ อุดมทรัพย์

นางสาวศรีเพ็ญ งามขำ

นางสาวภัทรภร ป้อมมะลิ่ง

กลุ่มงานพัฒนาและบริหารจัดการความรู้ สถาบันดำรงราชานุภาพ
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย โทร. ๐ ๒๒๒๑ ๕๙๕๘, ๕๐๗๗๙ (สื่อสาร สป.มท.)



สถาบันดำรงราชานุภาพ
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

www.stabundamrong.go.th

โทร. 0 2221 5958