



การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหาร "มหาดไทย" สู่วิถีความเป็นเลิศ

ตอน
3

- 1) เงินทดรองภัยพิบัติ
- 2) การรับเสด็จ การจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธี
- 3) การบริหารจัดการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 4) Meet & Share

บัญชา ดวงคืนแก้ว
เรียนเรียง



คำนำ

เอกสารความรู้ฉบับที่ 2/2562 ชุดนี้ประกอบด้วยชุดความรู้จำนวน 5 ตอน โดยฉบับนี้เป็นตอนที่ 3 ที่ได้รวบรวมจากคำบรรยายการถ่ายทอดประสบการณ์ของผู้บริหาร เทคนิคการทำงาน และประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่จะสนับสนุนและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัด ตามโครงการศึกษาอบรมเพื่อการพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงมหาดไทย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ซึ่งจะเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับภารกิจอำนาจหน้าที่ พัฒนาศักยภาพการทำงาน ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข เพื่อให้ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนดีขึ้น โดยประกอบด้วยประสบการณ์ผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

- ❖ นางเยาวนุช วิทยาภรณ์ ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง
ในหัวข้อ “เงินตรองภัยพิบัติ”
- ❖ นายสรรัชต์ เทียมทวีสิน ที่ปรึกษาสำนักพระราชวัง
ในหัวข้อ “การรับเสด็จ การจัดงานพระราชพิธี” รัฐพิธี
- ❖ นายดนุชา สีนธวานนท์ เลขาธิการ กปร
ในหัวข้อ “การบริหารจัดการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ”
- ❖ นายวิบูลย์ สงวนพงศ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ
ในหัวข้อ “Meet & Share ”

ทั้งนี้เอกสารความรู้ฉบับนี้ได้จัดเก็บรวบรวมไว้ในระบบคลังความรู้ของสถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย www.Stabundamrong.go.th เพื่อเป็นประโยชน์ในการสืบค้นต่อไป

กลุ่มงานพัฒนาและบริหารจัดการความรู้

สถาบันดำรงราชานุภาพ

พฤศจิกายน 2561

สารบัญ



ตอน 3

1 | เงินทดรองภัยพิบัติ

10 | การรับเสด็จ การจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธี

15 | การบริหารจัดการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

21 | Meet & Share

เรื่องเงินทดรองภัยพิบัติ

นางเยาวนุช วิทยารณ
ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง



ภัยพิบัติ คือสาธารณภัย ได้แก่ อัคคีภัย...และภัยอื่นๆ จากธรรมชาติ คน สัตว์ ทำให้เกิด “ไม่เพียงแต่จะมีการกระทำหรือเหตุและทำให้เสียหายเท่านั้นยังจะต้องเป็นภัยที่เกิดขึ้นแก่คนหมู่มาก มิใช่เกิดแก่บุคคลหนึ่งโดยชุมชนที่ประสบภัยไม่สามารถป้องกันหรือแก้ไขภัยพิบัติที่เกิดขึ้นได้ด้วยตนเอง(ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๖.๓/๓๐๓๒๖ ลว.๒๓ ก.ย. ๒๕๕๗)

หลักเกณฑ์และวิธีการ

๑. ผู้ว่าราชการจังหวัด ตั้งคณะกรรมการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติอำเภอ/กิ่งอำเภอ/จังหวัด (ก.ช.ภ.อ./ก.ช.ภ.กอ./ก.ช.ภ.จ.) พิจารณาการช่วยเหลือ

๒. ต้องประกาศ “เขตการให้ความช่วยเหลือ” โดย: ก.ช.ภ.จ. พิจารณาร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด ถ้าประชุมไม่ได้ ผู้ว่าราชการจังหวัด มีอำนาจอนุมัติการช่วยเหลือไปก่อน โดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ (กรณีอำเภอก็เช่นกัน)

๓. ยุติการจ่ายเงินตรง

- ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณสำหรับการช่วยเหลือ
- สิ้นสุดระยะเวลาตามประกาศ
- ผู้ว่าราชการจังหวัดยุติการให้ความช่วยเหลือ

▶ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินตรงราชการ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ใช้เงินตรงภัยพิบัติดังต่อไปนี้

- หน่วยงานมีเงินใช้โดยไม่ต้องตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีไว้
- เร่งด่วน จำเป็นเมื่อเกิดภัย/เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนเฉพาะหน้า ไม่ใช่เพื่อชดใช้ความเสียหาย ไม่ใช่สร้างสิ่งก่อสร้างหรือสาธารณูปโภคที่ถาวรหรือก่อสร้างใหม่

- คาดว่าจะเกิดในเวลาอันใกล้และจำเป็นต้องดำเนินการโดยฉับพลัน ให้ใช้ได้ในวงเงิน ๑๐ ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์ที่กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกำหนด โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง (เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้อนุมัติ)

หลักเกณฑ์การประกอบระเบียบฯ เช่น

๑) หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินตรง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๖

๒) หลักเกณฑ์ และ วิธีปฏิบัติ ปลีกย่อยเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือด้านการเกษตรผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๖

๓) ประกาศกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขจ่ายเงินตรงราชการในเชิงป้องกันหรือยับยั้งภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน



การจัดสรรเงินอุดหนุนราชการ : ผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถจัดสรรเงินอุดหนุนราชการ...ให้อำเภอ/กิ่งอำเภอ ได้ตามความจำเป็น แต่วงเงินไม่เกินแห่งละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท (เพิ่มได้แต่ต้องแจ้งกระทรวงการคลังให้ทราบด้วย) โดยอำนาจอนุมัติจ่ายเป็นของนายอำเภอหรือปลัดอำเภอผู้เป็นหัวหน้ากิ่งอำเภอ

การขอ/ขยายวงเงินอุดหนุนราชการ : โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังสามารถ

- อนุมัติให้ส่วนราชการอื่นมีวงเงินอุดหนุนราชการ และขยายวงเงินอุดหนุนได้

- มอบอำนาจให้อธิบดีกรมบัญชีกลางขยายวงเงินได้ ไม่เกิน ๒๐๐ ล้านบาท

หมายเหตุ : หากจังหวัดใดที่ต้องการขอขยายวงเงินจะต้องเสนอมายังกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (เพราะวงเงินตั้งไว้ที่กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย)

ระเบียบข้อ ๘ ให้ส่วนราชการมีวงเงินอุดหนุนราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินในการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในระหว่างที่ยังไม่ได้รับเงินงบประมาณรายจ่ายดังนี้

(๑) สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๒) สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงกลาโหม ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๓) สำนักงานปลัดกระทรวงกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๔) สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๕) สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงมหาดไทย ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ปลัด มท.)



(๖) สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข
๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

(๗) กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(อธิบดี ป.ภ.)

(๘) สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด แห่งละ
๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ผวจ.)

ข้อ ๑๓ ให้จังหวัดแต่งตั้งคณะกรรมการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ
ระดับจังหวัดคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการให้ความช่วยเหลือ
ผู้ประสบภัยพิบัติจังหวัด” เรียกโดยย่อว่า “ก.ช.ภ.จ.”

ประกอบด้วยผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธานกรรมการ
ปลัดจังหวัด พาณิชย์จังหวัด โยธาธิการและผังเมืองจังหวัด

ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์หนึ่ง
คน ผู้แทนกระทรวงกลาโหมหนึ่งคน

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หนึ่งคน ผู้แทนกระทรวง
สาธารณสุขหนึ่งคน ผู้แทนองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นหนึ่งคน ผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับภัยพิบัติกรณี
ฉุกเฉินไม่เก็นสี่คน ประธานหอการค้าจังหวัด

หรือสภาอุตสาหกรรมจังหวัดหรือผู้แทนในเขตจังหวัดนั้นหนึ่งคน
เป็นกรรมการ และหัวหน้าสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
จังหวัด เป็นกรรมการและเลขานุการ

ข้อ ๑๔ ให้ ก.ช.ภ.จ. มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) ตรวจสอบและกลั่นกรองการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติด้านต่าง ๆ ตามที่ ก.ช.ภ.อ.

หรือ ก.ช.ภ.ก. ได้สำรวจความเสียหายจากภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในแต่ละพื้นที่ที่รับผิดชอบตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

(๒) พิจารณาช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

(๓) ระดมสรรพกำลัง ควบคุม เร่งรัด และประสานงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ เพื่อให้ผู้ประสบภัยพิบัติได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็วทั่วถึงและไม่ซ้ำซ้อน

(๔) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติสำหรับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นของรัฐที่ไม่มีวงเงินทศรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน แต่จำเป็นต้องดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติตามมติของ ก.ช.ภ.จ.

(๕) จัดทำโครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ กำลั้งคน อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ยานพาหนะและอื่น ๆ ที่จำเป็นจากส่วนกลางในกรณีภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินที่เกิดขึ้นเกินกว่าความสามารถของจังหวัด

(๖) ประสานงานและร่วมดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกับ ก.ช.ภ.จ. อื่น ในกรณีภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินเกิดขึ้นในหลายจังหวัด

(๗) รายงานความเสียหายจากภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในจังหวัด การแก้ไขความเดือดร้อนเฉพาะหน้าที่ได้ดำเนินการไปแล้ว และโครงการขอรับการสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติจากส่วนกลางให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทราบหรือเพื่อพิจารณาดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่อไป

(๘) พิจารณาประกาศเขตการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด

หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติปลีกย่อยเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือด้านการเกษตรผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๖ : ด้านการดำรงชีพ ด้านสังคมสงเคราะห์ ด้านการแพทย์และการสาธารณสุข ด้านการเกษตร ด้านบรรเทาสาธารณภัย ด้านการปฏิบัติงานให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย

- เครื่องกันหนาว : “หนาวจัดผิดปกติ” ต่ำกว่า ๘ องศาติดต่อกัน ๓ วัน ซื้อเครื่องกันหนาวเท่าที่จ่ายจริง ไม่เกินคนละ ๒๔๐ บาท

- ด้านการเกษตร : เกิดโรคระบาดหรือจากการระบาดของสัตว์หรือพืช ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินงบประมาณก่อน ถ้าป้องกันไม่ได้ก็ให้จ่ายเงินทดรองของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามข้อ ๘ (๔)





การขอใช้เงินอุดหนุนราชการ

๑) กรมบัญชีกลางทำหน้าที่โอนเงินงบประมาณงบกลาง รายการเพื่อขอใช้เงินอุดหนุนราชการ

๒) หน่วยงานที่มีเงินอุดหนุนราชการจึงต้องส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือส่งให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยภายใน ๓๐ วันทำการ นับแต่รับเงินจากคลัง

๓) หน่วยงานที่ขอรับสนับสนุนเงินไป ต้องส่งเอกสารให้ส่วนราชการเจ้าของเงินภายใน ๓๐ วันทำการ เพื่อส่งกรมบัญชีกลาง

๔) กรณีจังหวัด ให้ส่งรายงานการใช้จ่ายให้คณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คจจ.) ตรวจสอบภายใน ๑๕ วัน นับแต่สิ้นสุดระยะเวลาการให้ความช่วยเหลือ

การติดตามตรวจสอบการใช้จ่าย

กระทรวงการคลังมี “คณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คจจ.)” ทำหน้าที่ตรวจสอบการประกาศเขตการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน การใช้จ่ายเงินอุดหนุนราชการ รายงานผลการตรวจสอบ โดยสำนักงานคลังจังหวัดเป็นศูนย์ประสานงาน

การจัดหาพัสดุ (ข้อ ๓๕)

พัสดुरายการที่จำเป็นในการดำรงชีพ และความเป็นอยู่ และต้องใช้เวลาในการดำเนินการหรือให้การช่วยเหลือไม่เกิน ๗ วัน

- ผู้มีอำนาจ (ผวจ./นอ./ป.หน.กึ่ง) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างอย่างน้อย ๓ คน ทำหน้าที่จัดหา เปรียบเทียบและตกลงราคากับผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้างทำงานนั้นโดยตรง

- คุณสมบัติของผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้างอย่างน้อยต้องคำนึงถึงประสบการณ์/ผลงานเกี่ยวกับอาชีพโดยตรง และมีสมรรถภาพเกี่ยวกับกำลังคน เครื่องมือ และโรงงาน

- ราคาซึ่งไม่สูงกว่าราคาตลาดของท้องที่ในช่วงเวลาที่เกิดภัย



- เมื่อตกลงราคาแล้ว ให้รายงาน ผวจ. เพื่ออนุมัติและออกใบคำสั่งซื้อหรือใบสั่งจ้าง

หมายเหตุ : หากการดำเนินการจะไม่ทันต่อเหตุการณ์ให้คณะกรรมการฯ จัดซื้อหรือจัดจ้างไปก่อนได้ภายในวงเงินไม่เกิน ๑ แสนบาท แล้วเร่งรายงานขอความเห็นชอบต่อผู้มีอำนาจ

กรณีตัวอย่าง

สตง. ทักท้วงที่ทำการปกครองอำเภอ ๕ แห่ง ตามระเบียบฯ พ.ศ. ๒๕๔๖ ว่าซื้อยาฆ่าเพลี้ยในราคาสูงกว่าราคาท้องตลาด

สนง.เกษตรอำเภอ เสนอ “คณะกรรมการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติอำเภอ” (ก.ช.ภ.อ.) ให้ช่วยเหลือโดยการซื้อยาฆ่าแมลงฉีดพ่น



ก.ช.ภ.อ. เห็นชอบให้จัดซื้อ จำนวน...
ลิตร+ในราคา “ลิตรละ ๓๘๐ บาท”

เสมือนตราเชิญผู้ขาย ๑ ราย
มาเจรจาต่อรอง



ข้อมูล

๑. ผู้ขายอยู่คนละจังหวัดกับท้องที่ที่เกิดภัยมีการติดต่อไว้เดิม
๒. มีร้านค้าอยู่ในจังหวัดที่เกิดภัย (หลายร้าน) = มีผู้มีอาชีพขาย
๓. ซื้อสูงกว่าราคาท้องตลาดในท้องที่ที่เกิดภัย

ความรับผิดทางละเมิด

- สำนักงานการสอบสวน พบว่า ไม่มีการสืบ/ตรวจสอบราคา (เพื่อเป็นข้อมูลเจรจาต่อรอง)

- พฤติการณ์ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ต้องรับผิดชอบในความเสียหาย (ส่วนต่างราคา)

- คณะกรรมการพิจารณาความรับผิดทางแพ่งพิจารณาถึง “ระดับความร้ายแรงแห่งการกระทำและความเป็นธรรมแห่งกรณี” จึงให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทน ในอัตราร้อยละ ๕๐ ของความเสียหาย

- สัดส่วนความรับผิด เสมียนตรา ๖๐ % นายอำเภอ ๔๐ %



การรับเสด็จ การจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธี

นายสรรัชต์ เทียมทวีสิน
ที่ปรึกษาสำนักพระราชวัง

พระราชพิธี คืองานที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ กำหนดไว้ตามราชประเพณี ส่วนใหญ่เป็นวันหยุดราชการ แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑. พระราชพิธีประจำ คือ งานพระราชพิธีที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เช่น วันมาฆบูชา วันจักรี วันวิสาขบูชา วันฉัตรมงคล เป็นต้น

๒. พระราชพิธีพิเศษ คือ งานพระราชพิธีที่จัดขึ้นนอกเหนือจากพระราชพิธีประจำ เช่น วันครบรอบเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นต้น

การแต่งกายเครื่องแบบครึ่งยศ แต่งเหมือนเต็มยศแต่ไม่ใส่สายสะพาย คือ แต่งในวันพีชมงคล คล้ายวันสวรรคตรัชกาลที่ ๘ และ วันปิยมหาราช

รัฐพิธี หมายถึง งานที่รัฐบาลกราบบังคมทูลขอพระมหากรุณาให้ทรงรับไว้เป็นงานรัฐพิธี คืองานถวายราชสักการะพระบรมราชานุสาวรีย์ แบ่งออกเป็นรัฐพิธีประจำ กับรัฐพิธีเฉพาะ แต่งกายชุดปกติขาวเท่านั้นใช้คำว่าหมายกำหนดการ ส่วนรัฐพิธีพิเศษ มีเพียงรัฐพิธีเปิดประชุมรัฐสภา

เมื่อไหร่ควรที่จะวาง (วางพวงมาลา วางในวันคล้ายวันสวรรคต และวางพานพุ่ม วันรัฐพิธีที่ไม่คล้ายวันสวรรคต แต่จัดขึ้นเป็นการเฉพาะ)



พิธี คืองานที่จัดขึ้นตามลัทธิจนเป็นแบบอย่าง ธรรมเนียม ประเพณี การปฏิบัติของแต่ละสังคม ท้องถิ่น เช่นงานต้อนรับพระราชอาคันตุกะ งานเปิดตึก ยกช่อฟ้า เปิดสวน พระราชทานปริญญาบัตร พระราชทานเพลิงศพ

คำว่าวโรกาส ใช้เฉพาะการเข้าเฝ้า เช่น พระราชทานพระราชวโรกาสให้คณะบุคคลเข้าเฝ้าฯ ส่วนคำว่าในงานเฉลิมพระชนมพรรษา ใช้คำว่าเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา

หมายกำหนดการ ใช้ในเอกสารแจ้งกำหนดการขั้นตอนของงานพระราชพิธี กับรัฐพิธีเท่านั้น ต้องอ้างถึง พระบรมราชโองการ เช่น งานถวายผ้าพระกฐิน

กำหนดการ เอกสารแจ้งกำหนดการขั้นตอนของงานโดยทั่วไปที่ทางราชการหรือส่วนราชการจัดทำขึ้นเอง หากเป็นกำหนดการงานพิธี ต้องออกจากสำนักพระราชวัง การประชุมเพื่อเตรียมงานพิธีต้องสรุปให้ชัดเจน เมื่อออกเป็นกำหนดการเรียบร้อยแล้วต้องไม่มีการเปลี่ยนแปลง

หมายรับสั่ง มี ๓ ลักษณะคือ

๑. เป็นเอกสารออกให้แก่ผู้ได้รับพระราชทานเป็นพิเศษ เช่น การสมรสพระราชทาน พระราชทานเพลิงศพ

๒. งานที่เป็นรัฐพิธี พระราชพิธี สำนักพระราชวังจะส่งหมายรับสั่งไป

๓. การประสานงานภายในสำนักพระราชวัง





การขอพระราชทานเพลิงศพ

ให้ส่งใบขอพระราชทานไปที่สำนักพระราชวัง สนามเสือป่า ซึ่งเปิดทำการทุกวันไม่เว้นวันหยุดราชการ การทำใบขอ หากลูกของผู้เสียชีวิตเป็นข้าราชการสามารถดำเนินการจัดทำใบขอพระราชทาน เพลิงศพได้โดยตรง วิธีการเขียนก็เขียนที่อยู่ ระบุบ้านเลขที่ตามจริง เรียนเลขาธิการสำนักพระราชวัง แนบเอกสาร ดังนี้ ใบมรณะบัตร สำเนาทะเบียนบ้านของผู้ขอ สำเนาบัตรข้าราชการของผู้ขอ

เมื่อเขียนคำขอเสร็จเรียบร้อย ถือคำขอไปติดต่อเอง ที่สำนักพระราชวังและรับหีบเพลิงพระราชทานไปด้วยตนเอง ในกรณีที่พักอยู่ห่างจาก สำนักพระราชวังเกิน ๕๐ กิโลเมตร หรือหากต้องการให้มีเจ้าหน้าที่สำนักพระราชวังถือไป ต้องทำเรื่องขอเป็นกรณีพิเศษ รับไปแล้วให้ไปเก็บในสถานที่อันควร เช่น บ้านเจ้าภาพ หรือศาลาที่ตั้งศพ วิธีการคือการตั้งโต๊ะ แล้วปูผ้าสีขาวแล้ววางหีบเพลิงเพียงเท่านั้น

การเป็นประธานในพิธีพระราชทานเพลิงศพ

เมื่อหีบเพลิงมาถึง ผู้ร่วมพิธีต้องนั่งโดยสงบ ผู้ที่จะลุกยืนรับหีบเพลิงมีเพียง ทายาทและผู้ที่มีความเคารพนับถือเท่านั้น ไม่จำเป็นต้องเป็นข้าราชการแต่งเครื่องแบบปกติขาว พิธีพระราชทานเพลิงศพ เน้นความเรียบง่ายจัดตามฐานะ ประธานในพิธีพระราชทานเพลิงศพไม่จำเป็นต้องเป็นข้าราชการผู้ใหญ่ในพื้นที่ ให้ขึ้นอยู่กับเจ้าภาพจะเลือกผู้ใด เมื่อประธานขึ้นไปทอดผ้า เสร็จเรียบร้อย ก่อนเปิดกล่องหีบเพลิงต้องไหว้ ๑ ครั้งเท่านั้น แล้วทำความเคารพไปในทิศที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวประทับอยู่การเป็นประธานในพิธี เมื่อต้องรับสิ่งของพระราชทานมาดำเนินการในพิธี เช่น พวงมาลา น้ำหลวงอาบศพ ผู้รับต้องไหว้ ๑ ครั้งก่อนรับของพระราชทานเสมอ

ขั้นตอนการรดน้ำศพโดยน้ำหลวงอาบศพพระราชทาน ต้องรดเป็นอันดับสุดท้าย โดยให้ญาติรดไปก่อน การรดน้ำให้รดตรงหน้าอกของศพ โดยรดน้ำเปล่า น้ำขมิ้น และน้ำอบตามลำดับ หากเป็นศพของพระสงฆ์การรดน้ำ ผู้รดต้องคุกเข่าด้วย ศพข้าราชการที่เสียชีวิตให้ใส่ชุดขาว ไม่ต้องใส่ปลอกแขนทุกขการเป็นประธานพิธีพระราชทานเพลิงศพหากใส่ชุดสากลต้องใส่ปลอกแขนทุกชุดด้วย

วันเฉลิมพระชนมพรรษาทั้ง ๒ พิธี พิธีเข้าใช้คำเรียกพิธีจุดเทียนว่า “จุดเทียนถวายราชสักการะ” พิธีเย็น เรียกพิธีจุดเทียนว่า “จุดเทียนถวายพระพรชัยมงคล” การแต่งกายในพิธี นายกรัฐมนตรี แต่งกายเต็มยศสายสะพายสูงสุด ผู้ร่วมพิธีแต่งกายชุดปกติขาวผู้ว่าราชการจังหวัดควรแต่งกายชุดปกติขาวส่วนผู้ร่วมพิธีให้แต่งชุดสุภาพ

การวางพานพุ่ม

๑. พานพุ่มดอกไม้สด งานที่เกี่ยวกับพระบรมราชานุสาวรีย์ ใช้พุ่มเดียว
๒. พานพุ่มเงิน ทอง ขณะยืนรอปานทองต้องอยู่ขวามือประธานพานเงินด้านซ้ายของผู้วาง

เมื่อวางที่อนุสาวรีย์ให้ยึดตามอนุสาวรีย์ พานทองอยู่ด้านขวาของอนุสาวรีย์ พานเงินต้องวางด้านซ้ายอนุสาวรีย์ อุบะบนพานพุ่มผู้ถือพานต้องหันอุบะพุ่มเข้าหาตัวผู้ถือ เมื่อวางให้หันเข้าอนุสาวรีย์แล้วหมุนออกมาด้านนอก

เครื่องทองน้อย จะสักการะสิ่งใดต้องหันพุ่มดอกไม้เข้าหาสิ่งนั้น ใช้สักการะผู้ที่เสียชีวิตไปแล้ว ประกอบด้วยพุ่มดอกไม้ ๓ พุ่ม เทียน ๑ เล่ม รูปไม้ระกำ ๑ ดอก

รูปเทียนแพ เรียงจากบนลงล่าง ดอกไม้ รูป เทียน ทั้งในงานมงคลและงานอวมงคล และงานพระศพ หากยังไม่มียกกรรมต้องครอบกรวยดอกไม้ไว้ตลอด



การเปิดกรวยกระทง ต้องเอางานทั้งต่อหน้าพระพักตร์และพระบรมสาทิสลักษณ์

การทูลเชิญเสด็จ กำหนดเป็นห้วงเวลา แแนบกำหนดการว่าทำอะไรบ้าง หากมีหนังสือตอบรับต้องนัดวันตรวจพื้นที่เตรียมการรับเสด็จ

การบรรเลงเพลง

ให้ใช้วงดุริยางค์ เครื่องสาย หรือ เป็ดแผ่นก็ได้ โดยเพลงสรรเสริญพระบารมีใช้ตั้งแต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวถึงสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ และกรณีเสด็จแทนพระองค์ ตั้งแต่สมเด็จพระเทพฯ ลงไปจนถึงพระเจ้าหลานเธอฯ เปิดเพลงมหาชัย เพลงจบเมื่อรถจอดเสด็จกลับเพลงเริ่มเมื่อรถเคลื่อนกรณีองคมนตรีเมื่อองคมนตรีขึ้นข้างรถเพลงสรรเสริญพระบารมีขึ้นเวลากลับคือเมื่อขึ้นข้างรถ เปิดเพลง การเป็นประธานเมื่อเพลงมหาฤกษ์ขึ้นให้เดินเข้างานได้ปกติเมื่อเดินไปถึงเก้าอี้แล้วเพลงยังไม่จบให้ยืนรอเมื่อเพลงจบไม่ต้องคำนับให้นั่งได้เลย ยกเว้นกรณีหน้าพระบรมสาทิสลักษณ์ให้โค้งก่อนนั่ง

การเฝ้าฯ รับเสด็จ

ให้เรียงลำดับ ผู้ว่าราชการจังหวัด ศาล ทหาร ตำรวจ ถ้ามีนายกรัฐมนตรี เรียงนายกรัฐมนตรี ผู้ว่าราชการจังหวัด รัฐมนตรี ศาล ทหาร ตำรวจ พานทูลเกล้าฯ ถวายพวงมาลัย ต้องเป็นพานที่คลุมผ้ากลม ๆ เวลาถวายพวงมาลัยให้หันอุบะออก ถือพานที่คอปาน ถวายช่อดอกไม้ต้องเฉียง เพื่อความสะดวกในการรับ การถวายซองต้องหันตัวหนังสือให้พระองค์ท่านอ่านได้ การรับพระราชทานสิ่งของ ต้องทำเอางานการเข้ารับของพระราชทานสามารถก้าวขาไป ๑ ก้าว หรือเท้าชิดก็ได้โต๊ะเคียงต้องอยู่ด้านขวา แต่ถ้ามีของพระราชทานต้องวางโต๊ะเคียงด้านข้าง การเดินเมื่อรับเสด็จ สามารถเดินได้ทั้งด้านซ้ายและด้านขวาตามทิศสะดวก

กรณีการดื่มถวายพระพร เพื่อแสดงความจงรักภักดี เช่น ในงานสมรสพระราชทาน ดื่มหลังจากเพลงสรรเสริญพระบารมีจบ

การบริหารจัดการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

นายตฤชา สีนธวานนท์
เลขาธิการ กปร.



ตลอดระยะเวลา ๗๐ ปี แห่งการครองราชย์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ได้พระราชทานแนวพระราชดำริให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ไปแล้วจำนวน ๔,๗๔๑ โครงการ (ข้อมูลตั้งแต่ปี ๒๕๕๕ - กันยายน ๒๕๖๑)

สืบสาน รักษา ต่อยอด : สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มีพระราชกระแสรับสั่งให้องคมนตรีช่วยเร่งรัด ติดตาม และผลักดันโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของรัชกาลที่ ๙ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๗๘ โครงการ และสานต่อโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ นำไปขยายผลให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรด



กรม่อมให้มีคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในรัชกาลที่ ๙ และให้ดำเนินการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ควบคู่กันไปให้เหมาะสม โดยมีประธาน คือ นายพลการ สุวรรณรัฐ องคมนตรี และเลขานุการ คือ เลขาธิการ กปร.

มีอำนาจหน้าที่

๑. ติดตามขับเคลื่อนเร่งรัด และบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๙
๒. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๙
๓. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ต่อมาได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและขับเคลื่อนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในระดับพื้นที่ ดังนี้

๑. นายพลการ สุวรรณรัฐ องคมนตรี ประธานอนุกรรมการภาคเหนือ
๒. พลอากาศเอกชลิต พุกผาสุข องคมนตรี ประธานอนุกรรมการภาคกลาง
๓. นายจรัสธาดา กรรณสูต องคมนตรี ประธานอนุกรรมการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
๔. พลเอกกัมปนาท รุดดิษฐ์ องคมนตรี ประธานอนุกรรมการภาคใต้

โดยมีเลขา กปร. เป็นรองประธานอนุกรรมการทุกภาค และรองเลขาธิการ กปร. เป็นอนุกรรมการและเลขานุการทุกภาค

▶ ทรงขึ้นครองราชย์ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงปัจจุบัน:สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระราชทานแนวพระราชดำริให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวนทั้งสิ้น ๔๙ โครงการ แยกเป็น

๑) โครงการที่มีพระราชดำริโดยตรง จำนวน ๒๓ โครงการ เป็นโครงการด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ ดังนี้

๑.๑ โครงการปรับปรุงอ่างเก็บน้ำห้วยทรายขมิ้น อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อ.เมือง จ.สกลนคร ที่ชำรุดเสียหายจากอุทกภัย เนื่องจากพายุไซклонร้อน “เซินกา” โดยใช้งบจาก

✍ งบกลาง กปร. ให้แก่ กรมชลประทานรับไปดำเนินการปัจจุบันดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

✍ งบปกติของกรมชลประทาน ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอ่างเก็บน้ำห้วยทรายขมิ้นไปแล้วร้อยละ ๘๗ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างเก็บรายละเอียดของโครงการ จะเสร็จสิ้นในเดือนกันยายน ๒๕๖๑



๑.๒ โครงการปรับปรุงอ่างเก็บน้ำในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร จำนวน ๒๒ แห่ง โดยในปี ๒๕๖๑ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๕ โครงการ และจะดำเนินการในปี ๒๕๖๒ จำนวน ๗ โครงการโดยใช้งบประมาณปกติของกรมชลประทาน

๒) โครงการที่เกิดจากราษฎรขอพระราชทานความช่วยเหลือ (ฎีกา) ซึ่งทรงรับเป็นโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน ๒๖ โครงการ เป็นโครงการพัฒนาด้านแหล่งน้ำทั้งหมด

โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ หมายถึง โครงการ แผนงาน หรือกิจกรรมใดๆ ที่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อสนองพระราชดำริ

โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมีที่มาจาก

๑) พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศ์ พระราชทานพระราชดำริ โดยตรง

๒) ราษฎรทูลเกล้าฯ ขอพระราชทานความช่วยเหลือ (ฎีกา) และทรงรับเป็นโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๓) หน่วยงานราชการทำรายงานทูลเกล้าฯ ถวาย

▶ คณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานกรรมการ องคมนตรีเป็นที่ปรึกษา กปร. และมีเลขาธิการ กปร. เป็นกรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ของ กปร.

๑) ควบคุม กำชับ ติดตาม และประสานการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๒) พิจารณาอนุมัติโครงการ แผนงาน และกิจกรรมใดๆ และพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพื่อดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ



สำนักงาน กปร. มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- รับผิดชอบและสนองพระราชดำริ ประมวลพระราชดำริ ตลอดจนศึกษาวิเคราะห์ จัดทำแผน/โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ รวมทั้งเสนอแนวทางการดำเนินงานและการจัดสรรงบประมาณ เพื่อดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- ประสานหน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ

- กำกับ ดูแล ติดตาม เร่งรัด และ ประเมินผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และปฏิบัติงานเลขานุการ กปร.

- ปฏิบัติงานด้านวิชาการ การจัดระบบสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ การฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรทั้งภายใน และภายนอก เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ขั้นตอนการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๑. พระราชดำริ
๒. รวบรวมพระราชดำริให้ครบถ้วน
๓. หน่วยงาน (กรม) จัดทำโครงการฯ
๔. เสนอกระทรวงพิจารณากลับกรอง
๕. เสนอ สำนักงาน กปร. พิจารณา/วิเคราะห์โครงการ
๖. เสนอ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติ
๗. สำนักงาน กปร. แจ้งสำนักงบประมาณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๘. หน่วยงานปฏิบัติเบิกจ่ายงบประมาณ และปฏิบัติตามแผนงาน
๙. สำนัก กปร. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
๑๐. จัดทำรายงานทูลฯ ถวาย

อย่างไรก็ตาม แผนงาน/โครงการหรือกิจกรรมใดๆ ที่เคยเรียกว่า “โครงการตามพระราชดำริ” นั้น ที่แท้เป็นโครงการที่ได้รับพระราชทานพระราชดำริในเบื้องต้นเท่านั้น แต่กว่าจะถึงขั้นดำเนินการต้องผ่านขั้นตอนการกลั่นกรองจากหลายฝ่ายและบางกรณีได้เลิกล้มไปเพราะไม่เหมาะสม จึงได้เรียกว่า “โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ”

แนวพระราชดำริของศูนย์ศึกษาการพัฒนาฯ

๑. เป็นศูนย์ศึกษาและพัฒนา
๒. พิพิธภัณฑสถานชาติที่มีชีวิต...ค่านึงถึงภูมิประเทศและภูมิสังคม
๓. ทรงคัดเลือกพื้นที่ด้วยพระองค์เอง...เพื่อเป็นตัวแทนของภูมิภาค
๔. เป็นตัวอย่างของการบริหารงานรูปแบบใหม่พัฒนาแบบบูรณาการ
๕. เป็นศูนย์บริการแบบเบ็ดเสร็จที่จุดเดียว
๖. เป็นองค์ความรู้ : สรุปลงผลของการศึกษา การพัฒนา
๗. เป็นวิถีของเศรษฐกิจพอเพียง





Meet & Share

นายวิบูลย์ สงวนพงศ์
ผู้ทรงคุณวุฒิ

ขอแสดงความยินดีกับผู้ว่าราชการจังหวัดและผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทยคนใหม่ การใช้หัวข้อ “Meet & Share” เป็นเรื่องของการพูดคุยกันแบบพี่แบบน้อง

การเป็นนักปกครองต้องหัดทำอะไรหาหน้าที่ให้ดีที่สุดเมื่อมีเรื่องอะไรที่ไม่ถูกต้อง ไม่อยากทำ ก็ต้องพิจารณาให้ละเอียดรอบคอบ อย่ายอมรับทำง่ายๆ ต้องไม่ยุ่งเกี่ยวกับการเมืองและดูแลสุขภาพของตัวเองด้วย

การดำรงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดและผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ทั้ง ๒ ตำแหน่งถือว่าเป็นตำแหน่งที่สำคัญมาก ให้พิจารณาจุดแข็งและจุดอ่อนของตนเองให้ดี ต้องศึกษาหาความรู้รอบตัวและองค์ความรู้ต่างๆ เช่น เรื่องท้องถิ่น ชยะ เป็นต้น

ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องเป็นคนละเอียดรอบคอบ ต้องเป็นผู้นำในทุกด้าน มีการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานตลอดเวลาและเต็มที่ต้องคำนึงถึงทรัพยากรการบริหารที่มีอยู่ ได้แก่ งาน งบประมาณ ระบบและคน เช่น โครงสร้างระบบต่างๆ ในจังหวัด ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด ฯลฯ คนเป็นปัจจัยการบริหารที่สำคัญที่สุด ต้องมีการบริหารงานแบบ POSDCORB และมีหลักธรรมาภิบาล

▶ **ตำแหน่งผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย**

- ๑) ประเภทบริหารตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง
- ๒) อำนาจหน้าที่ ได้แก่ การปฏิบัติการตรวจราชการ และการประสานงาน
- ๓) การเตรียมความพร้อมที่จะเปลี่ยนไปดำรงตำแหน่งอื่น
- ๔) ต้องตรวจแนะนำ งานตรวจสอบ/สอบสวน ตรวจแบบบูรณาการ (กับผู้ตรวจราชการกระทรวงอื่น)

▶ **ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัด มีหน้าที่**

- ๑) ข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (มีจิตอาสา)
- ๒) ตัวแทนของรัฐบาล (รัฐบาลชุดปัจจุบันให้ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นผู้ขับเคลื่อนงานของรัฐบาล)
- ๓) บำบัดทุกข์บำรุงสุข/เป็นผู้นำในระดับพื้นที่
- ๔) ตัวแทนของกระทรวงมหาดไทย/ตัวแทนของประชาชนในระดับพื้นที่
- ๕) เป็นข้าราชการที่สามารถรับผิดชอบงานทุกส่วนราชการในจังหวัด/ในทุกเรื่อง

▶ **ผู้ว่าราชการจังหวัดที่พึงประสงค์และเหมาะสม**

- ๑) ต้องดำเนินงานให้สมเกียรติและศักดิ์ศรีความเป็นผู้ว่าฯ
- ๒) บริหารงานคนบนพื้นฐานคุณธรรม/จริยธรรม
- ๓) มีความเป็นกลาง/เสมอภาค
- ๔) ดำเนินชีวิตให้เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคคลอื่น
- ๕) ประพฤติตัวให้เป็นที่รักใคร่ของประชาชนทุกกลุ่มในพื้นที่
- ๖) สามารถบริหารจัดการเก่ง ทั้งด้านการบูรณาการ การบริหารคน การบริหารความขัดแย้ง
- ๗) เข้าใจเข้าถึงพัฒนา
- ๘) ต้องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ก้าวทันโลก ตามข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยี/IT ภาษา กฎหมาย และวัฒนธรรม

► **ขอฝากเพิ่มเติมให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด**

๑) ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีทั้งดี และไม่ดี ควรพิจารณาการใช้งานให้
เหมาะสมกับความสามารถของบุคคล

๒) การอำนวยการต้องยึดกฎหมายเป็นหลัก

๓) การประสานงาน ต้องรู้จักการประสานงานกับหน่วยงานของ
รัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

๔) รอบรู้และรู้จักในงาน ทั้งความรู้ความสามารถ อำนาจหน้าที่
ภารกิจ งานของหน่วยงานอื่น งานรัฐบาล งานของกระทรวงมหาดไทย
ในพื้นที่

๕) ความรู้ทำให้องอาจ ความสามารถทำให้งานสำเร็จ

๖) การรู้อะไรก็ไม่สู้รู้จักคน

การเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด ต้องดูแลในเรื่องสุขภาพ บุคลิกภาพ
เล่นกีฬา/ออกกำลังกาย เรื่องมารยาททางสังคม ต้องรู้จักกฎหมายให้
ละเอียดและรอบด้าน เรื่องเทคโนโลยีนวัตกรรมไอที ซึ่งรัฐบาลปัจจุบันเน้น
ระบบดิจิทัล เรื่องภาษาอังกฤษ ก็ต้องมีทักษะพูดและฟังได้ โดยเฉพาะ
พื้นที่จังหวัดชายแดน และต้องระมัดระวังบุคคลใกล้ชิด ได้แก่ เลขานุการ
คนขับรถ แม่บ้าน และ อส. ที่บ้าน ส่วนเรื่องสื่อมวลชน ต้องระมัดระวังการ
ใช้สัมภาษณ์และสังคมโลกโซเชียลซึ่งมีอิทธิพลต่อผู้บริหารોકชาวและการ
กระจายข่าวเผยแพร่เร็วมากในปัจจุบัน

.....



สถาบันดำรงราชานุภาพ
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย



www.stabundamrong.go.th